



Institutt for
journalistikk

ÅRSRAPPORT 2025

Stiftelsen Institutt for Journalistikk

ÅRSBERETNING

ÅRSREGNSKAP

- RESULTATREGNSKAP

- BALANSE

- NOTER

REVISJONSBERETNING

ÅRSBERETNING

Institutt for journalistikk

2025



*IJs formål er å bidra til å
heve kvaliteten på norsk journalistikk
gjennom kurs og annen kompetanseutvikling.*

IJs styre og administrasjon:

ORG.	STYREMEDLEM	VARAMEDLEM
NR	Britt Sofie Hestvik*	Solveig Husøy
NJ	Dag Idar Tryggestad**	Margrete Solheim
MBL	Randi Øgrey	Kjersti Sortland
NJ	Christer Pedersen	Anne Berit Larsen

* Styreleder **Nestleder

Administrasjon

Siri Skaalmo, Leder
Lars Brekke, Økonomisjef

Ansattobservatører

Henrik Brattli Vold
Silje Endsjø

Styrets beretning for 2025

Institutt for journalistikk feiret 50 år som mediebransjens eget kompetansesenter i 2025. Jubileet ble markert med både fag, økt synlighet og raushet ut mot mediebransjen. Vi kunne etter endt år konkludere med at 50-åringen har en forsterket og revitalisert plass i norsk mediebransje, og brukes aktivt av redaksjoner, journalister og mediefolk over hele landet.

IJ var tidlig ute med å adressere teknologiskiftet kunstig intelligens (KI), en satsning som de siste tre årene har [posisjonert IJ i front av medieutviklingen og som en relevant og nyttig partner for redaksjoner](#) over hele landet. Det tette samarbeidet mellom IJ og bransjen om KI-trening viser tydelig verdien av et sentralt kompetansesenter, som en viktig ressurs for bransjen i perioder med store endrings- og læringsbehov.

Andre områder der IJ har markert seg og er Ung målgruppe, høydevideo og klima, der helt nye kurs er utviklet og har fått solid fotfeste i bransjen. Samtidig leverte IJ i 2025 på de klassiske metodefaglige områdene som formidling, graving og research, lyd og visuelt etc.

Aktivitet

Instituttet sto bak 175 kurs og arrangementer i 2025, mange av de over flere dager. Det ble avholdt 34 IJ-kurs, 101 bedriftsinterne kurs hos medier og selskaper rundt i landet, 31 kurs med samarbeidspartnere, 5 studieturer og 4 konferanser. Totalt antall deltakere på kurs og arrangementer var rett i underkant av 2500.

2025 markerte slutten på et svært vellykket prosjekt finansiert av Finansmarkedsfondet. Det treårige kompetanseprogrammet ble utformet for å styrke norsk journalistikk og samfunnets forståelse av komplekse tema som «Hvitvasking, skatteflukt, skjulte eierskap og digital økonomisk kriminalitet - og hvordan dette og teknologiske endringer påvirker finansmarkedene.»

Mediene er i en krevende periode med fallende lønnsomhet samtidig som kunstig intelligens, konkurranse, nyhetsvegring og desinformasjonsbølgen preger hverdagen. Vi vil bidra til at mediebransjen blir en mer kontinuerlig lærende bransje som jobber strategisk med videreutdanning og medarbeiderutvikling. Dette er en av måtene å lykkes på.

2025 ble et år med økt oppmerksomhet rundt kompetanse, utvikling og læring generelt i norske medier. Kompetanseveilederen STYRK som ble utviklet sammen med stifterne MBL og NJ i 2023, er et verktøy for ledere, klubber og ansatte.

Arbeidet med Styrk gir resultater og flere medier er nå oppmerksomme på muligheten til å sette kompetansearbeid i system. Dette understøtter også regjeringens digitaliseringsstrategi der videreutdanning er et viktig virkemiddel.

Frie Medier, IJs internasjonale prosjekt finansiert av UD / Norad, gjennomgikk flere større endringer. Med stadig mer krevende kår for journalistikken i ikke-demokratiske land og flere kriger i områdene Frie Medier opererer i, fikk vi utrettet mye for midlene. Blant annet gjennom at Nobel-satsningen støttet venezuelanske journalister og vi har etablert oss som en fast bidragsyter for palestinske journalister i eksil.

Samarbeid og synlighet

IJ har gledet av å initiere og bidra i flere strategiske samarbeid, blant annet sto IJ i 2025 i bresjen for et større klimajournalistikk-prosjekt som samlet sterke krefter i norsk mediebransje til opplæring og nettverk innen klimajournalistikk. Dette prosjektet er innovativt på flere måter, både gjennom filantropisk finansiering (Umoe-familiens klimastiftelse) og som et unikt samarbeid og bransjeløft i regi av kompetanseorganisasjonene med IJ i spissen.

Instituttet har oppnådd økt synlighet gjennom målrettet innsats innen markedsføring, spesielt video. I tillegg deltakelse på journalistikk-konferanser og medieorganisasjonenes egne møteplasser, samt gjennom jury-arbeid og innspill og rådgivning i bransjen. Instituttet har tett dialog med mediene og redaksjoner over hele landet.

Pressens hus har gitt IJ glede og nytte av å være i et hus med mye medieimpuls, samt at organisasjonen har hatt en sentral rolle i å bygge opp Pressens hus sammen med husets øvrige organisasjoner. IJ har også dette året brukt arenaen Pressens hus til større samlinger, som den nyopprettede KI- og mediedagen for å oppdatere bransjen på kunstig intelligens og Podivalen, som setter agendaen og styrker bransjen innen lydjournalistikk.

Økonomi

IJ har hatt god kostnadskontroll gjennom året, samtidig som kursvirksomheten har vokst. Instituttet gjør det godt på flere av forretningsområdene samtidig, muliggjort av en offensiv strategi, sterkere relevans for mediene og økt kapasitet. I de siste års statsbudsjetter har Kulturdepartementet økt støtten til IJ, samtidig som instituttet har identifisert nye inntekter og økt sin eksterne finansiering.

2025 viser et årsresultat på 1 004 139 kroner, mot et budsjettert underskudd på 1 117 000 kroner. Deler av dette er en urealisert gevinst på fondsinvesteringer (908 720 kroner).

Driftsresultatet endte på minus 157 596 kroner, 1 079 404 kroner bedre enn budsjettert.

Totale inntekter var på 30,5 millioner kroner, en økning på 5 % mot budsjett og samme nivå som for 2024.

Per 31.12.2025 er egenkapitalen på 17 669 408 kroner, en økning på 6 % fra året før.

ØKONOMI	2020	2021	2022	2023	2024	2025	MÅL
Inntekter (1000 kr)	16 729	20 512	25 224	27 304	30 497	30 453	
% endring	-35 %	23 %	23 %	8%	12 %	0%	
Årsresultat (1000 kr)	-2 736	1 718	(- 687)	(-91)	2 896	1 004	
% endring	-275 %	163%	139%	87%	3282 %	-65%	
Driftsmargin %	-20,8 %	2,1 %	0,1%	-0,3%	4,4 %	-0,5%	0
Egenkapital (1000 kr)	12 829	14 547	13 860	13 769	16 665	17 669	15 000
% endring	-18 %	13%	-5%	-1%	21%	6%	

Kursvirksomheten

IJ holder kurs, formidler kunnskap og bistår mediene med kompetanseutvikling. Instituttet skal levere produkter og tjenester som er nyttige og anvendbare for deltakere i sitt daglige arbeid. IJs kursvirksomhet har de siste årene gått fra å være nesten utelukkende fysisk til å kunne utføres på ulike digitale plattformer og i nye formater og varighet, samt mer rundt om i landet.

IJ-ansatte har oppdatert egen kompetanse gjennom hele 2025 og utvidet samarbeid med flere eksperter og kursledere. Tett kontakt med bransjen har gjort IJ enda mer relevant og kursvirksomheten er styrket. Momentet brukes til å styrke norsk mediebransje videre.

IJ-kurs

IJ-kurs er kurs og konferanser som arrangeres åpent tilgjengelig for deltakere fra hele Norge / Norden. Økt grad av skreddersøm til redaksjoner gir noe færre IJ-kurs, mens satsningen på digitale tilbud og konferanser gjør at antall deltakere likevel øker. Tilbudet om åpne kurs er spesielt viktig for mindre redaksjoner og uavhengige medier.

IJ-KURS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inntekt (1000 kr)	4 015	1 616	1 759	2 040	3 324	3 473	2 860
% endring	9 %	-60 %	9 %	16 %	66%	5%	-18%
Antall kurs	55	23	26	25	48	59	37
% endring	15 %	-58 %	13 %	-4 %	92%	23%	-37 %
Antall kursdager	124	43	62	51	87	106	53
% endring	24 %	-65 %	44 %	-18 %	71%	22%	-50%
Antall deltakere	699	440	294	282	480	563	610*
% endring	4 %	-37 %	-33 %	-4 %	70%	17%	8%
Gj.snitt deltakere/kurs	13	19	11	11	10	10	12

**I tillegg var det 144 påmeldinger i 2025 til digital læringspakke «Verifisering: Ikke la deg lure»*

Bedriftskurs / skreddersøm

Dette er kurs som IJ holder hos mediebedrifter og andre organisasjoner med interesse for journalistikk og formidling. Kursene skreddersys etter kundens behov, ønske om fagområder, samt nivå i redaksjonen eller avdelingen. 2025 ble nok et sterkt år for bedriftskurs ettersom mange redaksjoner samarbeidet tett med IJ for å forstå og lære seg kunstig intelligens og ung målgruppe, i tillegg til stor variasjon i øvrige forespørsler.

BEDRIFTSKURS/ RÅDGIVNING	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inntekt (1000 kr)	1 888	704	1 325	3 011	1 578	3 676	3 307
% endring	22 %	-63 %	88 %	127 %	-48%	133%	-10%
Antall kurs	52	32	41	73	59	146	96
% endring	-13 %	-38 %	28 %	78%	-19%	147%	-34%
Antall deltakere	566	352	789	862	708	1 495	1337
% endring	-9 %	-38 %	124 %	9 %	-18%	111%	-10%

Nettkurs

On-demand nettkurs er egenproduserte nettkurs innen flere journalistiske kjerneområder. Kursene brukes aktivt inn i Start-ordningen og i enkelte bedriftsprogrammer.

NETTKURS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inntekt (1000 kr)	44	548	705	707	375	359	140
% endring		1145 %	29 %	2 %	-47%	-4%	-61%
Antall solgte kurs	20	431	683	608	na	na	na
% endring		2055 %	58 %	-11 %			

* 144 nye brukere i 2025 til digitale læringspakke «Verifisering: Ikke la deg lure»

Samarbeidskurs

Dette er kurs IJ holder sammen med, eller på vegne av, andre organisasjoner. Start-kursene, Stup-oppdag, Norad-støttede Frie Medier-kurs, Arbeidslivskurs, Graveskolen på Skup, Finansmarkedsfond-prosjekt og klimaprojekt går inn under denne kategorien.

SAMARBEIDSKURS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inntekt (1000 kr)	6 875	2 239	3 184	5 955	7 234	6 672	5 665
% endring	-13 %	-67 %	42 %	87 %	21%	-7,8 %	-15,1 %
Antall kurs/prosjekt	19	22	33	38	35	30	31
% endring	12 %	16 %	50 %	15 %	8%	16%	3%
Antall deltakere	309	273	388	642	626	585	446
% endring	37 %	-12 %	42 %	65 %	-2%	-6,5%	-25%

Nøkkeltall ansatte og årsverk

Instituttets bemanning var i 2025 på 11,8 årsverk (14 ansatte inkludert 2 vikarer for ansatte i fødselspermisjon). IJ har i tillegg flere ressurser og samarbeidspartnere gjennom et solid nettverk av fagkompetanse i Norge og internasjonalt. IJ har ansvar for daglig ledelse av Pressens hus og husets daglige leder er ansatt på IJ.

Sykefraværet er 4,1% og er hovedsakelig knyttet til ikke jobbrelatert langtidsfravær. Alle fast ansatte har tilbud om fysisk behandling via helseforsikring og årlig helsesjekk.

NØKKELTALL	2019		2021	2022	2023	2024	2025
Ansatte	11	10	10	10	11	12	14
Årsverk	10,4	10,5	9,0	8,9	9,7	11,1	11,8
Sykefravær %	2,4 %	6,1 %	9,2 %	16,5 %	10,6%	6,2%	4,1%

Miljøarbeid

Instituttet har skriftlige rutiner for HMS-arbeidet og eget verneombud. Det er ikke eget arbeidsmiljøutvalg ved Instituttet, men det drives forebyggende helsearbeid.

Bærekraft

IJ har jobbet med å ha en bærekraftig kursvirksomhet, blant annet ved flere kortreiste studieturer, som KI-toget i Norden. IJ jobber også mer digitalt og med nettbaserte samlinger og undervisning. IJ reiste selv mer rundt i landet for å undervise, noe som reduserer behovet for at deltakere reiser til Oslo.

Likestilling

Instituttet hadde ved utgangen av året ni kvinnelige og fem mannlige medarbeidere. Instituttet har kvinnelig leder og markedssjef, mens økonomisjefen er mann. Styret består av to kvinner og to menn.

Fremtidsutsikter

I statsbudsjett for 2026 vedtok Kulturdepartementet at støtten til IJ skal ligge på 8 millioner kroner. IJ har dermed fått en økning over statsbudsjettet knyttet til det store behovet for KI-kompetanse. Dette bidrar til at vi kan styrke kursvirksomheten og være en faglig solid partner for mediene i en krevende transformasjon. En viktig og gledelig støtteerklæring fra regjeringen som vi vil arbeide for at videreføres i 2027.

Krefter som ønsker å svekke tilliten til mediene, økt desinformasjon, falske nyheter og kunstig intelligens gjør at et sterkt tilbud for videre- og etterutdanning i mediebransjen er svært viktig. Med solide faglige oppdateringer kan mediene opprettholde kvaliteten på journalistikken og sikre at journalister og medier holder tritt med de raske endringene rundt oss. IJ fortsetter det tette arbeidet med bransjen innen kunstig intelligens og medieutvikling.

Mediene trenger støtte for å lykkes med mer strukturert kompetansearbeid, noe de to arbeidslivsorganisasjonene NJ og MBL, sammen med IJ, har intensivert arbeidet med. Kompetanse er definert som et viktig satsningsområde også for å styrke redaktørstyrte mediers rolle og beholde og rekruttere medarbeidere til journalistikken. IJ jobber i dag med langsiktige kompetanseopplegg for flere redaksjoner og bistår med en systematisk og strategisk tilnærming til læring som vi mener vil styrke mediene i mange år fremover.

IJ har en liten og fleksibel organisasjon. Instituttet jobber kontinuerlig med å skape verdi for bransjen gjennom solid faglig støtte til redaksjoner i form av kompetanserådgivning, veiledning og coaching. Når tøffe økonomiske tider treffer mediene, kan dette påvirke investeringsvilje i kompetanse. IJ jobber med å være relevante og et trygt og kostnadseffektivt valg for bransjen også i omstillingsfaser.

På det faglige området har IJ tradisjonelt hatt sin hovedtyngde i journalistiske grunndisipliner som formidling, foto, video, lyd, undersøkende journalistikk, research, digitale verktøy / digitaljournalistikk, ledelse, presseetikk, jus og offentlighetsspørsmål. IJ jobber kontinuerlig med kompetanseheving knyttet til ny teknologi, forretningsutvikling og medie- og teknologiledelse. Oppbyggingen av ledende kunnskap på kunstig intelligens har gitt instituttet en forsterket posisjon i mediebransjen.

IJ er en del av Pressens hus og fortsetter å bygge på mulighetene en arena som Pressens hus gir for kompetanse, deling og læring.

Oppsummering

Årsresultatet for 2025 viser et overskudd på 1 004 139 kroner. Driftsresultatet er på minus 157 596 kroner. Egenkapitalen pr. 31.12.25 er 17 669 408 kroner.

Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling pr 31.12.25 og av dens resultater for året som helhet. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er således avlagt basert på forutsetning om fortsatt drift

Oslo, 13. mars 2026

Britt Sofie Hestvik
styreleder

Dag Idar Tryggestad
styremedlem

Randi Øgrey
styremedlem

Christer Pedersen
styremedlem

Siri Skaalmo
Instituttleder

This document contains 7 pages before this page

Dokumentet inneholder 7 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 7 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 7 sider før denne side

Detta dokument innehåller 7 sidor före denna sida

Siri Skaalmo

be8a5aa7-71ad-4db3-b4e1-4bcf99086d88 - 2026-03-13 14:06:24 UTC +02:00
BankID - 56698947-e6c7-4dfb-a6d1-39749fbcf483 - NO

Jan Christer Pedersen

29369b34-f885-456c-b7e9-9376b6b86b62 - 2026-03-15 18:24:42 UTC +02:00
BankID - 943e6a0f-a6cd-44c6-a9f2-655afd850e44 - NO

Dag Idar Tryggestad

9d6ea3d3-1775-4d44-9183-76aca17b2615 - 2026-03-19 10:50:08 UTC +02:00
BankID - 2bffb40b-1080-4f8e-b3fa-5184f8dabe52 - NO

Britt Sofie Hestvik

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Norsk Redaktørforening
632d3fdc-2bcb-4d0b-af0c-33b95fa4f61d - 2026-03-19 20:39:08 UTC +02:00
BankID - 9a2c909b-bbb9-4444-bae3-eb621344f12b - NO
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Randi Siren Øgrey

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Mediebedriftenes Landsforening (MBL)
38aad6cd-e3cc-4710-9276-e93aae4421ec - 2026-03-24 13:05:05 UTC +02:00
BankID - cabd3916-4325-4ba0-bd67-1251154c4ba9 - NO
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Årsregnskap 2025

Stiftelsen Institutt For Journalistikk

Resultatregnskap

Stiftelsen Institutt For Journalistikk

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		18 083 443	19 931 772
Annen driftsinntekt	1	12 370 050	10 564 909
Sum driftsinntekter		30 453 493	30 496 681
Lønnskostnad	2	15 688 025	14 405 799
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		98 762	175 787
Annen driftskostnad	2	14 824 301	14 582 303
Sum driftskostnader		30 611 089	29 163 889
Driftsresultat		-157 596	1 332 792
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		261 212	181 084
Annen finansinntekt	3	0	206 154
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	3	908 720	1 182 715
Annen rentekostnad		415	0
Resultat av finansposter		1 169 517	1 569 953
Resultat før skattekostnad		1 011 921	2 902 745
Skattekostnad på resultat	4	7 782	6 937
Årsresultat		1 004 139	2 895 808
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 004 139	2 895 808
Sum overføringer	5	1 004 139	2 895 808

Balanse

Stiftelsen Institutt For Journalistikk

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		333 495	414 691
Sum varige driftsmidler		333 495	414 691
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler		6 000	6 000
Sum finansielle anleggsmidler		6 000	6 000
Sum anleggsmidler		339 495	420 691
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		1 346 436	679 381
Andre kortsiktige fordringer		299 241	933 157
Sum fordringer		1 645 677	1 612 538
<i>Investeringer</i>			
Markedsbaserte aksjer	3	12 908 359	11 999 639
Sum investeringer		12 908 359	11 999 639
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		8 564 800	9 353 939
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		8 564 800	9 353 939
Sum omløpsmidler		23 118 837	22 966 117
Sum eiendeler		23 458 332	23 386 808

Balanse

Stiftelsen Institutt For Journalistikk

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Grunnfond	5, 6	3 028 992	3 028 992
Annen innskutt egenkapital	5	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		8 028 992	8 028 992
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5, 6	9 640 416	8 636 277
Sum opptjent egenkapital		9 640 416	8 636 277
Sum egenkapital		17 669 408	16 665 269
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		1 265 442	1 380 011
Skyldig offentlige avgifter		1 784 210	1 635 547
Annen kortsiktig gjeld		2 739 271	3 705 981
Sum kortsiktig gjeld		5 788 924	6 721 539
Sum gjeld		5 788 924	6 721 539
Sum egenkapital og gjeld		23 458 332	23 386 808

Oslo, 13.03.2026
Styret i Stiftelsen Institutt For Journalistikk

Britt Sofie Hestvik
styreleder

Dag Idar Tryggestad
nestleder

Randi Siren Øgrey
styremedlem

Jan Christer Pedersen
styremedlem

Siri Skaalmo
daglig leder

Noter til regnskapet 2025

Virksomhetens art og lokalisering

Stiftelsen Institutt For Journalistikk er en stiftelse der virksomheten omfatter kurs og kompetanseutvikling innenfor journalistikken. Stiftelsen er lokalisert i Oslo kommune.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Tilskudd

Tilskudd inntektsføres på innbetalingstidspunktet i henhold til tilskuddsbrev.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer

For kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer brukes markedsverdiprinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Premier til innskuddsbasert pensjonsordning organisert gjennom livsforsikringsselskap kostnadsføres den perioden innskuddet gjelder og inngår blant lønnskostnader i resultatregnskapet. Det samme gjelder virksomhetens innbetalinger knyttet til AFP-ordningen.

Noter til regnskapet 2025

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Note 1 Tilskudd

Tilskudd	2025	2024
Statstilskudd	7 830 000	6 100 000
Vederlagsmidler	3 512 000	3 410 000
Midler fra NJ/MBL's oppl. & utvikli. fond	1 028 050	1 054 909
Sum	12 370 050	10 564 909

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret er 12.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 613 893	0
Styrehonorar		15 600
Annen godtgjørelse	61 353	0
Sum	1 675 246	15 600

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 117 000. Det er i 2025 fakturert kr 41 300 for øvrig bistand og kr 18 000 knyttet til attestasjonsoppdrag relatert til prosjektrevisning.

Noter til regnskapet 2025

Note 3 Markedsbaserte verdipapirer

Selskap	Bokført verdi	Virkelig verdi
Aksjefond Nordea	12 908 359	12 908 359
Sum	12 908 359	12 908 359

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
For mye/lite avsatt tidligere år	7 782	6 937
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	7 782	6 937
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1 011 921	2 902 745
Permanente forskjeller	5 250 378	-4 199 390
Endring i midlertidige forskjeller	45 917	107 316
Anvendelse av fremførbart underskudd	-6 308 216	0
Skattepliktig inntekt	0	-1 189 329
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	173 485	187 440	13 955
Fordringer	-13 000	-13 000	0
Gevinst - og tapskonto	127 849	159 812	31 962
Sum	288 334	334 251	45 917
Akkumulert fremførbart underskudd	-10 282 975	-16 591 190	-6 308 215
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	9 994 641	16 256 939	6 262 298
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Ordinært resultat før skattekostnad er iht. stiftelsens totale resultat. Den delen av stiftelsen som ikke er underlagt skatteplikt er trukket ut som permanent forskjell og de midlertidige forskjellene er knyttet til den delen av stiftelsens virksomhet som er underlagt skatteplikt.

Noter til regnskapet 2025

Note 5 Egenkapital

	Grunnfond	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	3 028 992	5 000 000	8 636 277	16 665 269
Årets resultat	0	0	1 004 139	1 004 139
Pr. 31.12.	3 028 992	5 000 000	9 640 416	17 669 408

Note 6 Stiftere

Grunnkapitalen i Institutt for Journalistikk er stiftet Norsk Journalistlag (NJ), Norsk Redaktørforening (NR) og Mediebedriftenes Landsforening (MBL).

This document contains 8 pages before this page

Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

Siri Skaalmo

d3909776-355b-4eed-8922-cf85cf1c1822 - 2026-03-13 14:07:31 UTC +02:00

BankID - 1e9e4e66-9bac-427b-81b0-d85e8e3340a6 - NO

Dag Idar Tryggestad

43b510ef-844b-4e8c-aa00-991d208f3424 - 2026-03-15 12:15:27 UTC +02:00

BankID - 268048f7-3566-458c-8209-7b080d4d0305 - NO

Jan Christer Pedersen

e5581a56-9e98-4d27-8e3a-5fe5a243edf5 - 2026-03-15 18:24:42 UTC +02:00

BankID - 943e6a0f-a6cd-44c6-a9f2-655afd850e44 - NO

Britt Sofie Hestvik

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Norsk Redaktørforening

31e1c969-fb19-49d1-8967-31c19a9c10bb - 2026-03-20 10:13:33 UTC +02:00

BankID - a662d617-2e55-448f-bb6c-f91700ee3a85 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Randi Siren Øgrey

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Mediebedriftenes Landsforening (MBL)

fb32759e-b880-4786-bc31-a6220dfbe67c - 2026-03-24 13:05:05 UTC +02:00

BankID - cabd3916-4325-4ba0-bd67-1251154c4ba9 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Til styret i Stiftelsen Institutt For Journalistikk

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen Institutt For Journalistikk.

Årsregnskapet består av: • Balanse per 31. desember 2025 • Resultatregnskap for 2025 • Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: • Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.
---	--

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Vidar Såheim
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Vidar Såheim

Partner

På vegne av: BDO

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1082970

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-27 13:50:58 UTC



QES

 bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.